

♦ ОТКЛИК НА ПУБЛИКАЦИЮ

ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ!

В номере «За науку» от 4 февраля была опубликована моя статья «Информатика на Физтехе». В ней я говорил о необходимости помочь компьютерами учебному процессу по информатике, который ставится на 1 и 2 курсах. Через несколько дней пришел отклик на статью от нашего выпускника Низами Абдулгамидова в виде... двух компьютеров Pentium II, один из которых — жизненно необходимый нам сервер. Спасибо тебе, Низами! Ты настоящий физтех, ибо помнишь свою Alma-mater, которая так много всем нам дала. Жаль, что некоторые наши выпускники об этом быстро забывают.

Несложная арифметика показывает, что если:

а) каждый наш выпускник-коммерсант подарит Физтеху один компьютер (а им это под силу)...

б) каждая наша база подарит Физтеху один компьютер (а это тоже под силу)...

в) все наши деканаты подарят родному Физтеху по компьютеру (и не по одному, что им также под силу)...

— то проблемы, о которых говорится в моей статье, решатся.

Дорогие мои коллеги! Присоединяйтесь к Низами. Ваши имена будут гордо значиться на компьютерах, которые вы подарите родному институту.

И. Б. ПЕТРОВ,
д. ф.-м. н., профессор

Для тех, кто хочет принять участие во Всероссийском молодежном конкурсе научно-исследовательских работ «Пути России в XXI веке» (см. «За науку» от 18 февраля), следующая информация.

Презентация конкурса состоится в понедельник, 27 марта, в 18.00 в МГУ им. М. В. Ломоносова, экономический факультет, II учебный корпус, ауд. 579.

Для посещения мероприятия необходимо иметь при себе документ, удостоверяющий личность, который следует предъявить при входе в здание.

Тел. для справок: **(095) 954-07-48.**
E-mail: **contest@forecast.ru**

ДЛЯ ФОПФа-ОТЛИЧНИКА

Выпускник ФОПФа Андрей Дмитриевич Савищев верен физтеховскому братству не только на словах, но и на деле. Даже после известных событий 17 августа он продолжает выплачивать стипендии студентам.

ИЗ ПОЛОЖЕНИЯ О СТИПЕНДИИ

...Стипендия назначается студентам ФОПФ, имеющим отличные оценки по профилирующим предметам и по англ-

ЗА НАУКУ

ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ ГАЗЕТА
Московского физико-технического института

Выходит
с 1 сентября 1958 г.

Пятница, 17 марта 2000 г.
№ 10 (1509)

Цена 2 руб.

НЕДЕЛЯ ФИЗТЕХА

♦ **Все началось с того,** что на прошлой неделе приключилась масленица и длилась всю неделю. Кое-кто долго искал девушку, умеющую готовить блины. И нашел. И как я раньше без блинов жил, не понимаю.

♦ **И из-за этих блинов** со всеми случился вселенский праздник 8 Марта. Была открыта настоящая охота на девушек: их выслеживали, подстерегали, ловили и поздравляли! А на следующий день поздравляли тех, кого еще не поздравили — и так всю неделю.

♦ **А в это же время** в пятницу кандидат в депутаты Д. Чуков встретился в КЗ с кандидатом в депутаты генералом Баскаевым. При свидетелях. Они решили, что пройдет Чуков или не пройдет — все это для блага Физтеха. (см. 4 стр.)

♦ **После этого билеты** на электричку, конечно, подорожали, и цены у них округлились. Наверное, оттого, что на билетах появился штрихкод — бумаги теперь уходит на 20 процентов больше.

♦ **А на Савеловском вокзале** после ремонта появились турникеты. Теперь, чтобы пройти к поездам, надо предъявить турникету этот самый штрихкод. Вместе с билетом.

♦ **Но, пока билеты** не подорожали, Физтех-песня собралась на очередную тусовку. На этот раз в клубе «Романтики» в «тройке». И около полуночи все (ну или почти все) переместились на девятый этаж «восьмерки» и пели там до самого утра.

♦ **А наутро выяснилось,** что магазинчик в «четверке» («Лавка») по-науч-

ному) не работает. Причем не работает уже давно. Жаль, такой молодой был...

♦ **И кажется мне теперь,** что чего-то в этом мире не хватает. И неясно, чего не хватает больше: весны или стипендии? (Впрочем, стипендии всегда не хватает). Воздух звенит от ожидания, чудится — вот-вот выдадут стипендию, и сразу наступит весна! И свершилось! — надпись на бухгалтерии, что стипендия в четверг. Читай: «Весна пришла!»

♦ **И в такой хороший четверг,** 16 марта, в 17.00, в КЗ МФТИ приглашает Александр Зиновьев, доверенное лицо кандидата в депутаты С. Бабурина. Писатель, академик, профессор и просто красавец! Если вам небезразлична судьба России или хотя бы своих близких — приходите. А не то...

♦ **А в пятницу, 17-го,** «Физтех-Информ» приглашает сотрудничать всех умельцев держать ручку или стучать по клавиатуре около читального зала в 19.00. Между прочим, в это же время произойдет заседание редакции «За науку» в 201 АК. Если вдруг вы еще и писать умеете, приходите лучше к нам.

♦ **Специально для вас** все эскалаторы на Тимирязевской с 18.30 до 19.00 по будням работают только вперед и вверх. А тем, кто хочет спуститься вниз, придется подождать.

♦ **Вся страна семимильными шагами** движется к Первому апреля! Это всемирный День дурака, и на Физтехе его тоже празднуют. А именно: в 15.00 — традиция «Физтех-песни», в 17.00 — концерт ветеранов «Физтех-песни», в 20.00 — самые скандальные песни последнего десятилетия, и, наконец, — концерт Паноптикум-песни. И все это в КЗ МФТИ. А если кто-то хочет купить билеты, поспешите. Скорая уже выехала.

По «Неделе...» дежурил
В. ХРУСТАЛЕВ

лийскому языку не ниже «хорошо», предпочтение отдается имеющим печатные работы в реферируемых журналах.

Размер стипендии — \$40 в месяц. Количество стипендий — две. Назначается с 1 января 2000 г. на конкурсной основе, наличие других стипендий не является основанием для неучастия в конкурсе. Принять участие в конкурсе можно:

✓ самовыдвижение (копия зачетной книжки + копии печатных работ);

✓ представление кафедры или научного руководителя (д. ф.-м. н., к. ф.-м. н.)

Представления и выдвижения принимаются до 30 марта в деканате ФОПФ. Стипендии будут назначены до 10 апреля стипендиальной комиссией.

Деканат и студенты ФОПФ поздравляют А. Д. Савищева с блестящей защитой ученой степени кандидата физ.-мат. наук на ученом совете Института физических проблем РАН 17 февраля 2000 года.



«КАК ФИЗТЕХУ СТАТЬ БОГАТЫМ?..»

Ю. А. Арутюнов, директор АО «Двойная Спираль», преподаватель отделения «Школы менеджмента» УНПК МФТИ. Материал подготовлен к традиционному годовичному собранию профессорско-преподавательского состава МФТИ. Тел.: (095) 556-44-14

Год назад я рассказал об эксперименте, который мы начали на ФАЛТ МФТИ в рамках «Дополнительного экономического образования», а именно, о подготовке «Менеджеров наукоемких технологий» — т. е. специалистов-управленцев по «созданию — трансферу — коммерциализации» разработок. Сегодня можно подвести первые формальные и неформальные итоги и наметить пути продолжения этого эксперимента на следующий год.

Итак, можно констатировать, что актуальность подготовки и переподготовки такого рода специалистов сохраняется и, более того, возрастает.

На сегодняшний день в основном имеет место вывоз интеллектуального сырья» и «природного сырья» (нефть, газ, металл и т. д.). Ввоз в Россию остается тем же: «продукция — оборудование — технологии».

Поскольку в будущем будет наблюдаться «ограниченный изоляционизм» России, а также понимание, что «российское производство — российский потребительский рынок» самодостаточны, то необходимо осознанно проводить реструктуризацию «науки — обучения». Как следствие, будет появляться возможность реструктуризации «продукции — оборудования — технологий».

Поставленный нами вопрос реструктуризации «обучения» организационно решался путем создания 100-часового цикла обучения, включающего три курса:

✓ курс общепрофессиональной ориентации «Интеллектуальная собственность в рыночных условиях»;

✓ курсы по специализации «Создание — трансфер — коммерциализация» наукоемких технологий;

✓ «Управление техническими инновациями на предприятиях».

Дипломная практика на АО «Двойная Спираль» состоит из:

а) работа с конкретными «разработками — покупателями»;

б) работа с конкретными «инвестпроектами — производителями».

Предлагаемый цикл обучения имеет самостоятельную ценность и является логичным дополнением цикла обучения кафедры «Инновационного менеджмента» МФТИ. При этом имеется в виду сопряжение на предприятиях экономических и производственных служб (финансовых, кадровых, коммерческих, сбытовых) и производственных (главный инженер, директор по производству, технолог, конструктор).

Апробация сформированного цикла обучения осуществлялась на ФАЛТе и ФПМЭ, где студенты — «технари» и «управленцы», что, по существу, и было отражением двух направлений в специализациях:

— «управление созданием — трансфером — коммерциализацией» наукоемких технологий;

— «управление техническими инновациями на предприятиях».

В качестве практики с выходом на дипломную работу студенты включились в деятельность в диапазоне от защиты интеллектуальной собственности до внедрения разработки на российском предприятии (юридические аспекты).

Каковы же первые результаты эксперимента?

а) Формально

— подготовлены рукописи трех учебных пособий;

— к концу учебного года около 10 студентов получают удостоверения по специализации «Менеджер наукоемких технологий» (студенты ФАЛТ и ФПМЭ);

— на конференции молодых специалистов ЦАГИ (май 1999) и на конференции МФТИ (ноябрь 1999) работали секции «Трансфер и коммерциализация технологий»;

б) Неформально (что узнали слушатели из прочитанного курса обучения):

— как надо взаимодействовать с зарубежными грантодателями, чтобы не передать разработку за бесценок;

— как правильно публиковать результаты исследований, чтобы осталась возможность патентовать разработку;

— как стать автором и владельцем разработанной программы для ЭВМ;

— что делать, если обнаружится, что кто-то нарушает ваши права патентообладателя

— и много-много других полезных рецептов «как быть богатым, если имеешь физтехское образование!»

В результате этого эксперимента выяснились некоторые аспекты обучения инновационному менеджменту на Физтехе. Во-первых, физтех по своему менталитету — исследователь (даже не разработчик-инженер), и в смысле менеджмента явно уступает МАИ, МВТУ и т. д. Во-вторых, трудно обучить культуре «трансфера и коммерциализации» технологий на Физтехе, поскольку исследования ведутся в базовых организациях, а не на кафедрах Физтеха. Разработки, по существу, не делаются (кстати, этот факт отмечался на прошлом

собрании профессорско-преподавательского состава членом жюри Грантов РФФИ, а на нынешнем собрании — членом Фонда Московского правительства!). Это есть следствие «системы Физтеха», которая отличает Физтех от технических вузов типа МАИ, МВТУ. В-третьих, еще одним следствием «системы Физтеха» является отсутствие развитой инфраструктуры трансфера и коммерциализации технологий, что делает невозможным практическое обучение и выполнение дипломной работы, и не позволяет физтеху самому работать в этой среде, в отличие от технических вузов типа МАИ, МВТУ и т. д. Наконец, на мой взгляд, знания и дисциплины носят такой «регулярный» характер, что новым технологиям, основанным на «сингулярных» знаниях, появиться очень сложно.

Теперь сделаем некоторые предложения:

1. Сделать обязательным на Физтехе цикл обучения по «Инновационному менеджменту» с гибкой адаптацией в зависимости от специфики факультета. Например, на ФАЛТе больше необходим аспект «от исследований к разработке», который дается в курсах «Интеллектуальная собственность в рыночных условиях», «Создание — Трансфер — Коммерциализация» наукоемких разработок, «Управление техническими инновациями на предприятии».

2. По мере возможности создавать инфраструктуру на Физтехе (информационные по технологии, Инновационно-технологические центры). Необходимо также вовлечение «Большого Физтеха» в программы наукоградов. В качестве первого шага предполагается (и в г. Жуковский на ФАЛТе уже осуществляется!) работа по договорам о совместной деятельности АО «Двойная Спираль» (владелец разработки) — ЦАГИ (инфраструктура коммерциализации разработок) — ФАЛТ МФТИ (обучение студентов и сотрудников ЦАГИ, участвующих в коммерциализации разработок).

3. Практиковать чтение дополнительных разделов общеинститутских и общефакультетских дисциплин, имеющих характер «нерегулярных» (сингулярных) знаний, которые, как правило, и являются основой новых технологий, и которые дополняют традиционную триаду «опыт — интуиция — эксперимент», порождающую новые технологии.

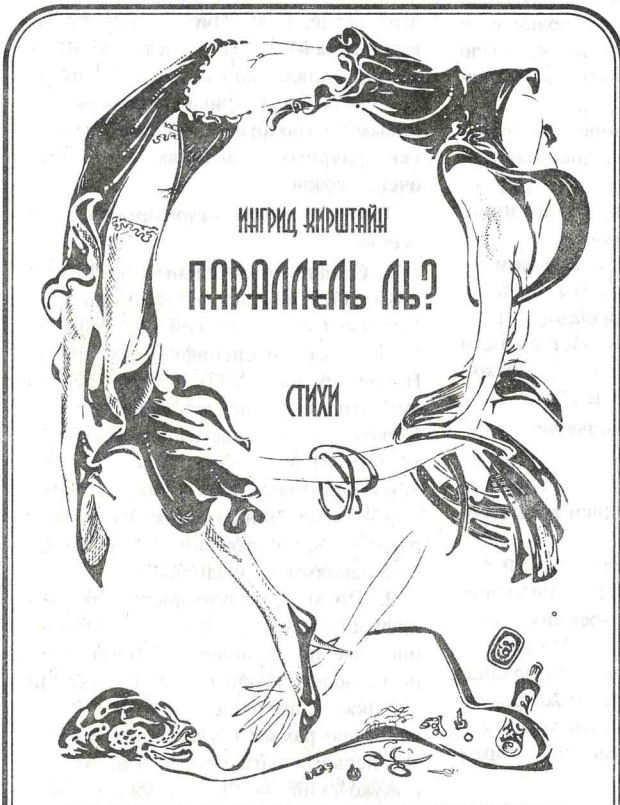
Вышеприведенный анализ и предложения по подготовке специалистов в МФТИ по «Инновационному менеджменту» свидетельствуют о возможности появления высококлассных управленцев, работающих в области высоких технологий, обладающих глубокими базовыми знаниями и широкими возможностями для адаптации к конкретным условиям и задачам. Внешнеэкономическая направленность такого образования также очевидна.

ЧИТАЙТЕ «ЭДЕЛЬВЕЙС»!

Вышел первый номер студенческой газеты РТ-шников.

Первый опыт — он и есть первый, поэтому неблагоприятно говорить о мелких просчетах, тем более, что в газете есть интересные материалы. Главное, чтобы ваше детище, коллеги, не только родилось, но и жило, развивалось. Это не просто. И это «безответственный редактор Леха» (см. выходные данные), конечно, скоро поймет. Но, как говорится, волка бояться — в лес не ходить. Так что, Леха, поздравляю тебя и вашу команду. И искренне желаю удачи. Будут проблемы — заходите с тортиком.

Ответственный редактор «За науку»
Н. СИМОНОВА



Ингрид Кирштайн — некогда физтешка. Но в ее сборнике «Параллель ль?» трудно найти этому явные подтверждения. Зато можно обнаружить явные и неявные подражания, иногда — женские стихи как бы в ответ на знаменитые мужские. В какой-то момент она осознала роль в собственной судьбе диктата языка. Если лирика Бродского прежде всего адресована Новой Августе, оставшейся по нашу сторону океана, то для параллели — нормальный физтеховский роман развивался так, что женские письма через океан составили основную часть публикуемой лирики. Вероятно, стихи, которые материализовались таким странным путем, стихи настоящие. То же относится и к иллюстрациям С. Орлова, сделанным в не менее странных обстоятельствах, а именно во время лейтенантства в Иркутске по окончании МФТИ. Книжка, таким образом, получилась как бы из физтеховской жизни. Просто удивительно, сколько красивого можно отыскать и в ней, родимой.

КАК БАКАЛАВР ЧУКОВ
«СРАЖАЛСЯ»
С ГЕНЕРАЛОМ БАСКАЕВЫМ

10 марта в КЗ состоялась встреча избирателей с кандидатами в депутаты Госдумы по Мытищинскому одномандатному избирательному округу № 108.

Не только само мероприятие, но и явка студентов была предметом тревог организаторов: ходят слухи, что они посещали студентов младших курсов и настоятельно рекомендовали явиться. Перед началом встречи Некто записывал прибывших — этим счастливицам должны были достаться бесплатные билеты на дискотеку.

При входе «народ», который жаждал увидеть своих будущих «слуг», встречали молодые люди с баджиками на пиджаках. В баджиках помещались бумажки с надписью «SECURITY». Как выяснилось, SECURITY — это псевдоним ДНД.

Вид у этих блюстителей порядка был весьма располагающий к порядку; я, честно говоря, подумал, что при входе в зал меня обыщут или, хотя бы, прозондируют металлоискателем. Но нет, стражи не снизили до моей шуплой персоны. Они стояли величественно, как атланты, с той лишь разницей, что атланты подпирают небо, а позы дружинников были классически-охранными, то есть: опущенные руки сомкнуты спереди, там, где они смыкаются, когда опущены... Короче говоря, спокойствие студгородка в надежных руках...

Встреча была короткой. Генерал рассказал о себе и своей программе (профессиональная армия, проблемы молодых, пенсия, медицина). То же сделал Чуков, но гораздо короче — здесь его и так все знают. Очевидно, для большей узнаваемости в будущем, он положил перед собой на стол свой мобильный телефон, который, однако, так и не завонил. Молодой кандидат пообещал, что если мы не сходим в политику хотя бы по малому (путем голосования), то политика сама придет к нам. А он, Чуков, пойдет туда по

большому (путем становления депутатом) и будет блюсти только интересы Физтеха. Дама из зала (судя по всему, не физтешка) спросила: «А как же мы, простые смертные?», но дискуссия не сложилась. Из прочих тезисов выступающего особенно запомнился один: большинство молодежных организаций сегодня является паразитическими и занимаются выклянчиванием денег, которые потом разворовываются. В речи докладчика чувствовалось глубокое знание вопроса.

В целом же предмет беседы был привычен: кандидаты объясняли, в чем наше, избирателей, счастье, и как мы, избиратели, к нему пойдём. Основную тему исполнял генерал Баскаев, помогал ему профсоюзный деятель Чуков. На вопрос, почему они выступают дуэтом, было предложено два ответа: а) мы встретились, нам понравилось, поэтому мы решили, что и вам тоже понравится; б) мы экономим ваше время (покупая один телефон, второй вы получаете бесплатно).

После встречи состоялся концерт: на сцену вышли три в меру одетые и в меру симпатичные девушки, поздравили физтехов с 8 марта и принялись танцевать. Называлось это трио «Армия». Хотя, генерал, кажется, здесь был ни при чем — его капитуляция перед столь грозной «Армией» состоялась минут через десять после начала боя. Я тоже участвовал в выполнении боевой задачи и прикрывал отход Баскаева спереди... или сзади — если стоять лицом к противнику. Ну, в общем, был в авангарде отступления. Поэтому об исходе мероприятия сказать ничего не могу, кроме того, что билет на дискотеку не получил.

Н. Е. ПРИРОДУМЕЛОВ



ВЕДУЩИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ВИЗИТНЫХ КАРТОЧЕК
И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОЙ ПОЛИГРАФИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ

Москва, ул. Кирпичная, 39
Тел./факс (095) 918-1406

Адрес редакции: 141700 г. Долгопрудный, МФТИ, 201 АК, тел. 408-5122. E-mail: editor@za-nauku.mipt.ru Web: http://www.za-nauku.mipt.ru

© «За науку». Перепечатка без соглашения с редакцией не допускается. Ссылка на «За науку» обязательна. Редактор Н. СИМОНОВА

Рукописи не рецензируются и не возвращаются. Печать — «Физтех-полиграф». Тираж 1000 экз.

Оригинал-макет подготовлен в редакции. Верстка — С. СМЕТАНКИНА, Д. БОЙЦОВ. Корректор — С. БОРНАЯ